



ДЕРЖАВНА ПОДАТКОВА СЛУЖБА УКРАЇНИ

НАКАЗ

від 03 квітня 2026р.

м. Київ

№ 244

Про погодження спеціальної
короткострокової програми
підвищення кваліфікації

Відповідно до пункту 6 частини другої статті 17, статей 48, 49 Закону України від 10 грудня 2015 року № 889-VIII «Про державну службу», Положення про систему професійного навчання державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування та депутатів місцевих рад, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 06 лютого 2019 року № 106, Вимог до змісту і структури програм підвищення кваліфікації державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування та депутатів місцевих рад, затверджених наказом Національного агентства України з питань державної служби від 02.11.2022 № 107-22, зареєстрованих у Міністерстві юстиції України 18.11.2022 за № 1434/38770, а також листа Державного податкового університету від 02.03.2026 № 657/01-23

НАКАЗУЮ:

1. Погодити спеціальну короткострокову програму підвищення кваліфікації «Інструменти реалізації бюджетно-податкової політики», затверджену рішенням Науково-методичної ради Державного податкового університету (протокол засідання від 12.02.2026 № 7).

2. Департаменту персоналу (Цимбалюк Дмитро) з метою ознайомлення структурних підрозділів ДПС забезпечити розміщення на мережевому ресурсі спеціальної короткострокової програми підвищення кваліфікації, визначеної у пункті 1 цього наказу.

3. Контроль за виконанням наказу залишаю за собою.

В. о. Голови

Леся КАРНАУХ

Поліщук Тетяна 247 34 84

К
ГУ ДПС У КИЇВСЬКІЙ ОБЛАСТІ
2222/8 від 03.04.2026



МІНІСТЕРСТВО ФІНАНСІВ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНИЙ ПОДАТКОВИЙ УНІВЕРСИТЕТ

СПЕЦІАЛЬНА КОРОТКОСТРОКОВА ПРОГРАМА
підвищення кваліфікації

Інструменти реалізації бюджетно-податкової політики

Шифр програми: СК/2026/001

Рік запровадження програми: 2026

Програму затверджено: протокол Науково-методичної ради ДПУ
від 12.02.2026 р. № 7

ПРОФІЛЬ ПРОГРАМИ

1. Загальна інформація	
Назва програми	Інструменти реалізації бюджетно-податкової політики
Шифр програми	СК/2026/001
Тип програми за змістом	спеціальна
Форма(и) навчання	дистанційна
Цільова група	державні службовці, які займають посади державної служби категорій «Б» і «В»
Передумови навчання за програмою	–
Найменування замовника освітніх послуг у сфері професійного навчання за програмою	Державна податкова служба України
Найменування партнера (партнерів) програми	–
Обсяг програми	1 кредит ЄКТС
Тривалість програми та організація навчання	до 5 днів
Мова(и) викладання	державна
Напрямок(и) підвищення кваліфікації, який (які) охоплює програма	бюджетно-податкова політика
Перелік професійних компетентностей, на підвищення рівня яких спрямовано програму	професійні знання з податкової політики; знання основ управління публічними фінансами; знання бюджетного планування; прийняття ефективних рішень; знання методів збору інформації та принципів прогнозу подій і процесів; знання механізму формування політики.
Укладач програми	Мартиненко Валентина Віталіївна, професор кафедри публічних фінансів Державного податкового університету, martynenkovv@ukr.net
2. Загальна мета	
Підвищення рівня знань щодо формування та реалізації бюджетно-податкової політики, особливостей застосування фіскальних правил під час об'єктивної оцінки процесів її формування та реалізації, визначення та аналізу індикаторів успішності реалізації бюджетно-податкової політики, ідентифікації викликів імплементації цієї політики та визначення пріоритетних кроків щодо мінімізації їх впливу, удосконалення навичок комунікації та взаємодії зі стейкхолдерами та вето гравцями стосовно визначення стратегічних та поточних цілей бюджетно-податкової політики сучасної держави.	
3. Очікувані результати навчання	
За результатами навчання учасники професійного навчання повинні демонструвати:	
знання	основ управління публічними фінансами; механізму формування бюджетно-податкової політики; складових бюджетно-податкової політики держави та її основних інструментів.

уміння	фокусувати зусилля для досягнення результату діяльності; визначати заінтересовані і впливові сторони та розбудовувати партнерські відносини; аналізувати альтернативи під час розробки сценаріїв бюджетно-податкової політики; управляти змінами та реакцією на них; оцінювати ефективність змін.
навички	визначення пріоритетів та індикаторів оцінки реалізації бюджетно-податкової політики ; визначення стратегічних орієнтирів бюджетно-податкової політики; взаємодії зі стейкхолдерами та veto гравцями стосовно формування довгострокових та поточних цілей бюджетно-податкової політики; ідентифікації викликів імплементації бюджетно-податкової політики та визначення пріоритетних кроків щодо мінімізації їх впливу.
4. Викладання та навчання (методи навчання, форми проведення навчальних занять ³)	
Навчання здійснюється у дистанційному форматі у вигляді поєднання асинхронного режиму (опрацювання лекційних і презентаційних матеріалів, виконання ситуаційних завдань, самостійне вивчення нормативно-правової бази) та навчання в режимі реального часу у формі онлайн-лекцій (вебінарів), що передбачають інтерактивні презентації, тематичні дискусії та розв'язання ситуаційних завдань.	
5. Ресурсне забезпечення дистанційного навчання	
Назви вебплатформи, вебсайту, електронної системи навчання, через які здійснюватиметься дистанційне навчання із зазначенням посилання (вебадреси)	Портал дистанційної освіти Державного податкового університету http://moodle.nusta.edu.ua та https://web.zoom.us/
Назва дистанційного етапу/модуля	Інструменти реалізації бюджетно-податкової політики
6. Оцінювання і форми поточного, підсумкового контролю	
Складові оцінювання та їх питома вага у підсумковій оцінці (%)	Під час навчання за дистанційною формою проходження дистанційного навчання (синхронний режим) – 50 %; поточний контроль – 15 %; підсумковий контроль – 35 %. Документ про підвищення кваліфікації видається за умови набрання учасником професійного навчання не менше ніж 75%, обрахованих з урахуванням питомої ваги кожної зі складових оцінювання та за умови успішного проходження підсумкового контролю
Форма підсумкового контролю	тестування

СТРУКТУРА ПРОГРАМИ

Теми	Кількість годин				
	загальна кількість годин / кредитів ЄКТС	у тому числі:			
		аудиторні заняття	дистанційні заняття	навчальні візити	самостійна робота
Тема 1. Бюджетно-податкова політика як інструмент соціально-економічного розвитку країни	3	-	2	-	1
Тема 2. Методика формування та інструментарій реалізації бюджетно-податкової політики	5	-	4	-	1
Тема 3. Податки як джерело формування доходів бюджету. Податкова безпека держави	5	-	4	-	1
Тема 4. Управління інструментами бюджетно-податкової політики у боротьбі з тіньовою діяльністю	5	-	4	-	1
Тема 5. Бюджетно-податкова політика України в умовах воєнного стану: особливості та напрямки вдосконалення	5	-	4	-	1
Тема 6. Зарубіжний досвід формування та реалізації бюджетно-податкової політики	5	-	4	-	1
Підсумковий контроль результатів навчання	2	-	2	-	-
РАЗОМ	30 / 1		24		6

ЗМІСТ ПРОГРАМИ

Тема 1. Бюджетно-податкова політика як інструмент соціально-економічного розвитку країни

Сутність та роль бюджетно-податкової політики у системі державного регулювання економіки. Вплив бюджетної та податкової політики на економічне зростання, зайнятість та рівень добробуту населення. Соціальна спрямованість бюджетно-податкової політики та її роль у зменшенні нерівності. Бюджетно-податкова політика як інструмент забезпечення макроекономічної стабільності.

Форма проведення навчальних занять та методи навчання, які дозволяють розкрити зміст теми: лекція, мультимедійна презентація, різнопланові практичні завдання, тестові завдання.

Перелік питань, які виносяться на самостійну роботу учасників професійного навчання:

Аналіз впливу бюджетно-податкової політики на соціально-економічний розвиток України на сучасному етапі.

Тема 2. Методика формування та інструментарій реалізації бюджетно-податкової політики

Принципи та етапи формування бюджетно-податкової політики. Бюджетне планування та прогнозування як основа реалізації державної фінансової політики. Податкові інструменти стимулювання економічного розвитку. Роль фіскальних правил та інституцій у реалізації бюджетно-податкової політики.

Форма проведення навчальних занять та методи навчання, які дозволяють розкрити зміст теми: лекція, мультимедійна презентація, різнопланові практичні завдання, тестові

завдання.

Перелік питань, які виносяться на самостійну роботу учасників професійного навчання:

Оцінка ефективності інструментів бюджетно-податкової політики в Україні.

Тема 3. Податки як джерело формування доходів бюджету. Податкова безпека держави

Податкова система та її роль у формуванні доходів бюджету. Структура податкових надходжень та фактори їх формування. Поняття податкової безпеки держави та її складові. Загрози податковій безпеці та механізми їх нейтралізації.

Форми проведення навчальних занять та методи навчання: лекція, мультимедійна презентація, різнопланові практичні завдання, тестові завдання.

Перелік питань, які виносяться на самостійну роботу учасників професійного навчання:

Аналіз сучасного стану податкової безпеки України та основних ризиків її забезпечення.

Тема 4. Управління інструментами бюджетно-податкової політики у боротьбі з тіньовою діяльністю

Сутність та масштаби тіньової економіки. Фіскальні причини виникнення та поширення тіньової діяльності. Податкові та бюджетні інструменти детінізації економіки.

Форма проведення навчальних занять та методи навчання, які дозволяють розкрити зміст теми: лекція, мультимедійна презентація, різнопланові практичні завдання, тестові завдання.

Перелік питань, які виносяться на самостійну роботу учасників професійного навчання:

Роль податкового адміністрування та цифровізації у зменшенні тіньового сектору.

Тема 5. Бюджетно-податкова політика України в умовах воєнного стану: особливості та напрямки вдосконалення

Фіскальні виклики воєнного часу. Зміни у бюджетній та податковій політиці в умовах воєнного стану. Роль міжнародної фінансової допомоги у забезпеченні бюджетної стійкості. Напрями вдосконалення бюджетно-податкової політики у післявоєнний період.

Форма проведення навчальних занять та методи навчання, які дозволяють розкрити зміст теми: лекція, мультимедійна презентація, різнопланові практичні завдання, тестові завдання.

Перелік питань, які виносяться на самостійну роботу учасників професійного навчання:

Оцінка впливу воєнного стану на фіскальну стабільність та фінансову безпеку України.

Тема 6. Зарубіжний досвід формування та реалізації бюджетно-податкової політики

Моделі бюджетно-податкової політики у розвинених країнах. Особливості фіскальної політики країн Європейського Союзу. Антикризові фіскальні інструменти у міжнародній практиці. Можливості адаптації зарубіжного досвіду до умов України.

Форма проведення навчальних занять та методи навчання, які дозволяють розкрити зміст теми: лекція, мультимедійна презентація, різнопланові практичні завдання, тестові завдання.

Перелік питань, які виносяться на самостійну роботу учасників професійного навчання:

Аналіз кращих практик бюджетно-податкової політики та перспективи їх впровадження в Україні.

ОЦІНЮВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

Під час навчання за дистанційною формою проходження дистанційного навчання (синхронний режим) – 50 %;

Поточний контроль – 15 % Поточний контроль проводиться з метою виявлення загального орієнтування у предметі в формі опитування, участі в тематичних дискусіях, виконання практичних завдань та вирішення ділових ситуацій.

Підсумковий контроль – 35 %. Підсумковий контроль проходить у вигляді тестування.

Тестування включає 30 тестових завдань, які охоплюють теми короткострокової програми.

Документ про підвищення кваліфікації видається за умови набрання учасником професійного навчання не менше ніж 75%, обрахованих з урахуванням питомої ваги кожної зі складових оцінювання та за умови успішного проходження підсумкового контролю.

ЛІТЕРАТУРА, ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ, ОБОВ'ЯЗКОВІ ДЛЯ ОПРАЦЮВАННЯ. ПЕРЕЛІК НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ АКТІВ

Література та інші інформаційні ресурси

1. Головай Н., Бей С., «Гармонізація податкової політики України в умовах євроінтеграції: виклики, можливості та перспективи». 2024. С. 76-83.
2. Мартиненко В.В. Фіскальна політика України в умовах фінансової децентралізації: теорія, методологія, практика: монографія. Ірпінь: Університет ДФС України, 2019. 390 с.
3. Мискін Ю.І., Мартиненко В.В., Мискіна О.О. Сутність фіскальної політики. Проблеми системного підходу в економіці. 2022. Випуск № 2 (88) / 2022. С. 79-85.
4. Чугунов І. Макогон В. Бюджетно-податкова політика в умовах невизначеності . *Scientia fructuosa*. 150, 4. 2023, 19–31.
5. Foreign Tax Policies and Economic Growth. A conference report of the National Bureau of economic research and the Brookings Institution. URL: <http://www.nber.org/books/unkn66-1> (дата звернення: 29.01.2026).
6. OECD Economic Outlook, Interim Report March 2022. Economic and Social Impacts and Policy Implications of the War in Ukraine. URL: <http://surl.li/jqkxzw> (дата звернення: 29.01.2026).

Перелік нормативно-правових актів

1. Бюджетний кодекс України: закон України від 08.07.2010 № 2456-VI. [URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/2456-17/page>]
2. Закон України “Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України”: закон України від 23.03.2000 № 1602-III. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1602-14>
3. Закон України “Про Державний бюджет України” на відповідний рік
4. Конституція України: закон України від 28.06.1996 № 254к/96-ВР. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/254к/96-вр>
5. Податковий кодекс України // від 2.12.2010 р. № 2755-VI. URL: zakon1.rada.gov.ua
6. Про схвалення Стратегії реформування системи управління державними фінансами на 2022-2025 роки та плану заходів з її реалізації : Розпорядження Кабінету міністрів України від 29.12.2021 № 1805-р. URL: <https://www.kmu.gov.ua/npas/pro-shvalennya-strategiyi-reformuvannya-sistemi-upravlinnya-derzhavnimi-finansami-na-20222025-roki-ta-planu-zahodiv-z-yiyi-realizaciyi-i291221-1805>